Автор: Бокшицкий К.А.

- **I. Название дисциплины** Планирование и прогнозирование в бизнесе
- **II.** Шифр дисциплины (присваивается Управлением академической политики и организации учебного процесса)
 - III. Цели и задачи дисциплины:
- **А. Цели дисциплины:** Формирование структурированного подхода к планированию и прогнозированию
 - **Б. Задачи дисциплины:** Изучить основные теоретические положения планирования и прогнозирования. Ознакомиться с наиболее известным инструментарием планирования и прогнозирования.

IV. Место дисциплины в структуре ООП:

- А. Информация об образовательном стандарте и учебном плане:
- тип образовательного стандарта и вид учебного плана (ИМ интегрированный магистр МГУ);
- направление подготовки отделение «Социология», очная и заочная форма обучения;
- наименование учебного плана (в соответствии с утвержденным Перечнем ООП) ИМ_Социология направление 040100.62 «Социология», квалификация: магистр, соответствует ОС_МГУ магистра по направлению 040100.62 «Социология»
 - профиль подготовки Социология маркетинга
 - Б. Информация о месте дисциплины в образовательном стандарте и учебном плане:
 - Дисциплина по выбору
 - семестр 11;
 - Г. Общая трудоемкость— 108 ак.ч.
 - Д. Форма промежуточной аттестации зачет;

V. Формы проведения занятий:

- А. Для дисциплин:
 - форма занятий с указанием суммарной трудоемкости по каждой форме:

лекции - 0;

практические занятия(семинары)-20

лабораторная работа - 0;

самостоятельная работа - 88;

— формы текущего контроля: контрольные работы 2 раза в семестр

VI. Распределение трудоемкости по разделам и темам» а также формам проведения занятий с указанием форм текущего контроля и промежуточной аттестации:

	arrecraum.									
$N_{\underline{0}}$	Наименование	Трудоемкос	Формы							
п/п	разделов и тем		и видам работ (для практик)							
	дисциплин /	Аудиторная	Аудиторная работа (с разбивкой по формам Самостоятель							
	Наименование		и видам)	ная работа						
	разделов	Лекции	Практические	Лабораторна						
	(этапов)	ŕ	занятия	я работа /						
	практики		(семинары) /	Камеральная						
			Полевые	работа						
			работы	_						
1	Понятие		2		11					
	планирования и									
	прогнозирования									
2	Прогнозировани		2		11	Аттестация				
	е изменений									
	макрофакторов									
3	Отраслевой и		2		11					

	конкурентный					
	анализ					
4	Концепция		4		11	
	Жизненного					
	цикла отрасли					
5	Теория игр		2		11	Аттестация
6	Жизненный цикл		4		11	
	товара					
7	Математический		2		11	
	инструментарий					
	прогнозирования					
8	Структура и		2		11	
	содержание					
	бизнес плана					
	Итого	0	20	0	88	Зачет

VII. Содержание дисциплины по разделам и темам - аудиторная и самостоятельная работа:

Тема 1. Понятие планирования и прогнозирования.

Критерии оценки качества прогноза. Ограничения прогноза. Условия возможности планирования и прогнозирования. Пространство для прогнозирования.

Тема 2. Прогнозирование изменений макрофакторов.

Концепция научной парадигмы Томаса Куна. Длинные волны дифференциации-интеграции. Теория цивилизаций Самюэля Хантингтона. Циклы реформ-контрреформ в России. Экономические циклы.

Тема 3. Отраслевой и конкурентный анализ

Анализ влияния Макрофакторов на поведение движущих сил отрасли. Модель шести стадий стратегического поведения Ханса Вмссемы.

Тема 4. Концепция Жизненного цикла отрасли

Стадии жизненного цикла отрасли. Относительное положение компании на рынке. Матрица Артур де Литл. Матрица Хоферра и Шенделя.

Тема 5. Теория игр.

Матрица конкурентной реакции Жана Жака Ламбена. Эластичность конкурентной реакции. Дерево решений.

Тема 6. Жизненный цикл товара.

Концепция Теодора Левитта. Причины старения товара. Планирование жизненного цикла. Типология циклов.

Тема 7. Математический инструментарий прогнозирования.

Экспоненциальная, линейная, логарифмическая, квадратичная функции, обратно пропорциональная зависимость.

Тема 8. Структура и содержание бизнес плана

VIII. Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины по видам компетенций:

Универсальные компетенции:

системные:

способность к поиску, критическому анализу, обобщению и систематизации научной информации, к постановке целей исследования и выбору оптимальных путей и методов их достижения (M-CK-2).

Профессиональные компетенции:

научно-исследовательская деятельность:

способность определять научный аппарат исследования в фундаментальных и прикладных областях социологии (М-ПК - 4);

способность разрабатывать новые и адаптировать известные методологические подходы и методы, используя отечественный и зарубежный опыт, для решения задач конкретных исследований (М-ПК - 6);

способность формировать информационные массивы используя аудит источников информации для оценки их достоверности, необходимости и достаточности (М-ПК-7).

IX. Используемые образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии:

- А. Образовательные технологии доклады на семинарах, групповые дискуссии, индивидуальные и групповые задания;
- Б. Научно-исследовательские технологии обобщение результатов научных исследований российских и зарубежных ученых;
- В. Научно-производственные технологии решение актуальных кейсов из Российской и мировой практики.
- Х. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов, оценочные средства контроля успеваемости и промежуточной аттестации:
- **А.** Учебно-методические рекомендации для обеспечения самостоятельной работы студентов: представлять при презентации своих разработок раздаточный материал на СД-дисках или других носителях.
- Б. Примерный список заданий для проведения текущей и промежуточной аттестации (темы для докладов; рефератов, презентаций и др. по видам заданий): Объекты для выполнения самостоятельных работ:
 - А. Прогнозирование изменений макрофакторов
 - Б. Отраслевой и конкурентный анализ
 - В. Теория игр
- В. Примерный список вопросов для проведения текущей и промежуточной аттестации:
 - 1. Модель шести стадий стратегического поведения Ханса Виссемы
 - 2. Матрица конкурентной реакции
 - 3. Матрица Хофера Шенделя

XI. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

- А. Основная литература с выделением подразделов (по прилагаемой форме);
- Б. Дополнительная литература с выделением подразделов (по прилагаемой форме);
- В. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы с выделением подразделов;

No	Автор	Название книги /	Отв.реда	Место	Издатель	Год	Название	Том	Ном
Π/Π		статьи	ктор	издания	ство	задания	журнала	(выпуск	ep
			(для				(сборника))	жур
			коллект					журнал	нала
			ивных					a /	
			работ)					сборник	
								a	
1	Адизес	Управление		Москва	Питер	2007			
	И	жизненным							
		циклом							
		корпорации							
2	Виссем	Стратегический		Москва	Финпресс	2000			
	a X.	менеджмент							
3	Гурков	Стратегический		Москва	Теис	2004			
	И.Б	менеджмент							
		организации.							
4	Кэмпбе	Стратегический		Москва	Проспект	2003			
	лД,	менеджмент.							

	Стоунх аус Д, Хьюст он Б.						
5	Минцб ерг Г., Альстр енд Б., Лэмпел Дж.	Стратегическое сафари.	Москва	Альпина Паблише р	2013		
6	Портер М.	Конкурентное преимущество.	Москва	Альпина Бизнес бук	2006		
7	Томпсо н-мл., А.Дж. Стрикл енд III	Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа.	Москва	Вильямс	2003		
8	Траут Дж.	Траут о стратегии	Москва	Питер	2006		

XII. Материально-техническое обеспечение дисциплины: А. Помещения – аудитория согласно расписанию; Б. Оборудование – компьютер, проектор.