

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждения
высшего образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Социологический факультет

УТВЕРЖДАЮ
Декан социологического факультета МГУ
_____/Н.Г. Осипова/
« » _____ 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий учёт»
«Administrative accounting»

Уровень высшего образования:
Бакалавриат

Направление подготовки:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль:

Маркетинг

Форма обучения:
очная

Рабочая программа рассмотрена и одобрена
На заседании Учёного Совета факультета
(протокол №__ от_____ 2019 г.)

Москва 2019

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с ФГОС для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки / специальности 38.03.02 «Менеджмент» (программы бакалавриат) в редакции приказа Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. N 7 с изменениями и дополнениями от: 20 апреля 2016 г., 13 июля 2017 г.

Годы приёма на обучение: 2014, 2015, 2016, 2017, 2018.

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО: относится к профессиональному циклу базовой части, 6 семестр.

2. Входные требования для освоения дисциплины, предварительные условия: освоение дисциплин: «Экономика», «Предпринимательство», «Экономика фирмы».

3. Результаты обучения по дисциплине, соотнесённые с требуемыми компетенциями выпускников.

Компетенции выпускников (коды)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесённые с компетенциями
владением навыками составления финансовой отчётности с учётом последствий влияния различных методов и способов финансового учёта на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5)	ЗНАТЬ: – Код 31 (ОПК-5) основные принципы финансового учёта, международные и российские стандарты в области финансовой отчётности ЗНАТЬ: – Код 32 (ОПК-5) методы и способы осуществления финансового учёта ЗНАТЬ: – Код 33 (ОПК-5) современные методы обработки деловой информации и принципы работы корпоративных информационных систем УМЕТЬ: – Код У1 (ОПК-5) вести бухгалтерский учёт, составлять бухгалтерскую отчётность, проводить экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности
умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)	ЗНАТЬ: – Код 31 (ПК-4) основы финансового менеджмента УМЕТЬ: – Код У2 (ПК-4) применять знания финансового менеджмента при принятии организационных решений, в т.ч. связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

4. Формат обучения: очная.

5. **Объём дисциплины** составляет 4 з.е., в том числе 72 академических часа, отведённых на контактную работу обучающихся с преподавателем, 72 академических часа на самостоятельную работу обучающихся.

6. **Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведённого на них количества академических часов и виды учебных занятий:**

Наименование и краткое содержание разделов и дисциплины, Форма промежуточной аттестации по дисциплине	Всего (часы)	В том числе			
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем) Виды контактной работы, часы			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Всего	
Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учёта	9	2	2	4	5
Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности хозяйственных организаций	13	4	4	8	5
Тема 3. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат	18	4	4	8	10
Тема 4. Учёт расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности	18	4	4	8	10
Тема 5. Учёт и распределение затрат по объектам калькулирования	18	4	4	8	10
Тема 6. Системы управленческого учёта затрат на предприятии	9	2	2	4	5
Тема 7. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)	13	4	4	8	5
Тема 8. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)Ошибка! Закладка не определена.	13	4	4	8	5

Тема 9. Использование данных управленческого учёта для оценки эффективности производственных инвестиций Ошибка! Закладка не определена.	14	4	4	8	6
Тема 10. Бюджетирование и контроль затрат по центрам ответственности и функциям производственно-финансовой деятельности Ошибка! Закладка не определена.	19	4	4	8	11
Промежуточная аттестация (экзамен)					
Итого:	144		72		72

п/п	Раздел	Содержание (темы)
1	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учёта	<p>Сущность учёта для управления предприятием, его отличие от финансового учёта. Роль учёта в управлении. Принципы учёта для управления. Различия финансового и управленческого учёта.</p> <p>Назначение управленческого учёта, сфера и особенности его применения. Назначение управленческого учёта. Учёт и контроль. Требования к управленческому учёту. Стратегический учёт.</p> <p>Системы и функции управленческого учёта. Управленческий учёт как система. Стратегический контроллинг. Оперативный учёт и контроллинг. Учёт и структура управления. Требования к информации для управленческого учёта.</p>
2	Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности хозяйственных организаций	<p>Понятия, виды и соотношения затрат и результатов деятельности предприятия. Понятия затрат и результатов деятельности предприятия. Виды затрат. Производственная функция и функция издержек.</p> <p>Постоянные и переменные расходы. Постоянные затраты. Переменные затраты. Влияние уровня использования производственных мощностей на величину затрат. Методы деления затрат на постоянные и переменные.</p> <p>Маржинальный доход и ставка покрытия. Понятие маржинального дохода, суммы и ставки покрытия. Точка нулевой прибыли. Производные показатели. Практическое использование показателей.</p>
3	Тема 3. Группировка издержек производства и реализации продукции	Содержание и назначение группировки затрат по элементам издержек и статьям калькуляции. Критерии группировки. Учёт по элементам затрат. Учёт по

	по видам затрат	<p>статьям калькуляции.</p> <p>Измерение материальных и трудовых затрат. Состав материальных затрат. Лифо-метод. Фифо-метод. Другие методы оценки. Управление запасами. Управление материальным хозяйством. Учёт затрат труда. Учёт оплаты труда.</p> <p>Учёт калькуляционных затрат и дискретных расходов. Понятие калькуляционных затрат. Амортизация активов. Учёт процента на капитал. Иные виды калькуляционных затрат. Издержки риска. Учёт дискретных расходов. Расходы на освоение новых производств. Учёт расходов на ремонт основных средств.</p>
4	Тема 4. Учёт расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности	<p>Место затрат и центр ответственности, критерии их обособления в учёте. Понятие места и центра затрат. Классификации мест и центров затрат. Практическое значение выделения мест и центров затрат. Центр ответственности. Виды центров ответственности.</p> <p>Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности. Необходимость группировки мест и центров затрат. Виды мест и центров затрат в снабжении и сбыте. Виды мест и центров затрат в управлении. Виды мест и центров затрат в сфере производства. Способы учёта затрат по местам и центрам.</p> <p>Распределение затрат по местам и центрам формирования. Способы распределения затрат. Внутренние трансфертные цены. Расчёт себестоимости взаимооказываемых услуг.</p>
5	Тема 5. Учёт и распределение затрат по объектам калькулирования	<p>Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования. Сущность и назначение калькулирования. Условия калькулирования. Виды калькуляций. Распределение затрат. Калькуляционные единицы измерения. Объекты калькулирования.</p> <p>Методы калькулирования себестоимости продукции. Варианты калькулирования. Передельное калькулирование. Позаказное калькулирование.</p> <p>Специальные виды калькуляции. Эквивалентные калькуляции. Калькулирование сопряженных продуктов. Управление издержками комплексных производств. Калькулирование на основе себестоимости машино-часа. Особенности калькулирования стоимости мероприятий. Калькуляция цены.</p>
6	Тема 6. Системы управленческого учёта затрат на предприятии	<p>Учёт себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат. Учёт себестоимости по реальным затратам. Учёт себестоимости на основе средних затрат. Практическое применение учёта на базе реальных и средних затрат.</p>

		<p>Измерение затрат в системе нормативного учёта. Содержание и значение нормативного учёта затрат. Методы учёта отклонений от норм. Учёт отклонений от норм по сырью и материалам. Учёт отклонений расходов на оплату сырья. Учёт расходов на обслуживание производства и управление.</p> <p>Взаимосвязь показателей и результатов деятельности – предприятия в управленческом и финансовом учёте. Связь показателей управленческого и финансового учёта. Однокруговая система учёта затрат. Двухкруговая система учёта затрат.</p>
7	Тема 7. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)	<p>Стандарт-кост как система учёта нормативных затрат. Необходимость учёта затрат по нормативам. Понятие стандарт-коста. История стандарт-коста. Отличия стандарт-коста и нормативного учёта.</p> <p>Нормирование и контроль прямых одноэлементных затрат. Нормирование и контроль затрат материалов. Нормирование и контроль затрат труда и заработной платы.</p> <p>Выявление и учёт отклонений от нормативов комплексных расходов. Особенности нормирования комплексных расходов. Выявление отклонений. Нормирование затрат с помощью вариаторов. Учёт комплексных затрат по элементам.</p>
8	Тема 8. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)	<p>Понятие директ-костинга и его особенности. Понятие директ-костинга. Особенности директ-костинга. Преимущества директ-костинга. История директ-костинга.</p> <p>Отражение затрат и результатов деятельности в системах простого и развитого директ-коста. Варианты директ-коста. Система директ-костинга и система учёта полной себестоимости. Возможности применения директ-костинга на российских предприятиях.</p> <p>Использование данных учёта переменных расходов для управления и в ценовой политике. Назначение директ-костинга. Решения в сфере снабжения. Решения в сфере производства. Директ-костинг и политика цен.</p>
9	Тема 9. Использование данных управленческого учёта для оценки эффективности производственных инвестиций	<p>Понятие и виды инвестиций, их отражение в учёте. Понятие инвестиций. Задачи и цели учёта. Важность решений об инвестициях.</p> <p>Оценка эффективности производственных инвестиций. Принципы оценки. Простые оценочные методы Рентабельность. Срок окупаемости. Коэффициент эффективности инвестиций. Коэффициент отдачи на вложенный капитал. Метод ЧДС. Метод внутренней процентной ставки.</p>

		Учёт фактора риска при принятии решений по инвестициям. Риски инвестирования. Методы оценки риска. Интеграция учёта риска инвестиций. Совершенствование методов оценки. Учёт инфляции.
10	Тема 10. Бюджетирование и контроль затрат по центрам ответственности и функциям производственно-финансовой деятельности	<p>Бюджетирование в системе управления затратами предприятия. Понятие бюджета и бюджетирования. Методы составления и виды бюджетов. Учёт в бюджетировании. Бюджет затрат. Финансовый бюджет. Контроль исполнения бюджетов. Учёт отклонений в бюджетировании. Бюджетный анализ</p> <p>Функциональный учёт затрат и результатов деятельности (метод ABC). Сущность функционального учёта затрат. Взаимосвязь ABC и управленческого учёта. Понятие драйверов. Преимущества ABC-метода. Этапы внедрения ABC. Операционные драйверы. Оценка выгодности клиентов. Варианты реализации ABC.</p> <p>Использование данных финансового учёта для управления предприятием. Финансовый учёт и управление предприятием. Управление денежными потоками. Платёжеспособность и ликвидность. Приток и отток денежных средств. Управление долгами и обязательствами. Ценовые скидки. Управление активами. Оборачиваемость запасов. Управление финансовыми результатами. Как использовать баланс для управления. Парадоксы финансовой отчётности. Разделение функций учёта и управления</p> <p>Основы управленческой отчётности. Требования к управленческой отчётности. Виды управленческой отчётности.</p>

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для оценивания результатов обучения по дисциплине.

7.1. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения текущего контроля успеваемости.

Контрольные вопросы:

1. Объясните цели учёта затрат по местам формирования и центрам ответственности.
2. В чем разница в понятиях поле, сфера, место и центр расходов? Приведите примеры
3. Может ли место затрат быть одновременно центром ответственности? Может ли центр ответственности не иметь определённого места затрат?
4. Приведите примеры мест и центров затрат в снабжении и сбыте на кондитерской фабрике и в крупном универмаге.
5. Назовите главные критерии, по которым обособляется место затрат; место ответственности.
6. Чем отличается центр ответственности за затраты от центра ответственности за прибыль Приведите примеры.
7. За что отвечает перед руководством предприятия центр инвестиций? Какая информация ему необходима?
8. Как обособить центры ответственности по производственному принципу?

9. Почему производственные центры ответственности играют решающую роль в бизнесе?
10. Приведите примеры мест и центров издержек со слабо регулируемыми затратами.
11. Что такое «сфера затрат»? Чем она отличается от места и центра издержек?
12. На какие места затрат и центры ответственности разделили бы вы офис крупной фирмы?
13. Почему наиболее детально разделяются в учёте места и центры затрат производственных подразделений?
14. Какие варианты состава затрат мест и центров издержек возможны? От чего зависит их выбор?
15. Почему чаще всего в качестве затрат производственных мест издержек рассматриваются косвенные расходы?
16. Какие существуют методы: группировки расходов по местам формирования?
17. Почему матричная форма сводной ведомости затрат производства и сбыта считается предпочтительной?
18. В каких случаях дочерние предприятия следует рассматривать как места затрат, а в каких как центры ответственности?
19. Как осуществляется распределение затрат по местам их формирования?
20. Как бы вы предложили измерять результаты деятельности общезаводских отделов и служб предприятия?
21. Почему в некоторых производствах рост затрат на управление обгоняет рост текущих издержек производства?
22. Назовите количественные и стоимостные показатели для распределения и перераспределения издержек производственных подразделений.
23. В чём состоят проблемы исчисления себестоимости взаимооказываемых услуг внутри предприятия?
24. Почему величина полных затрат мест формирования издержек может быть только приблизительной?
25. Предложите три различных способа для распределения косвенных расходов по центрам ответственности.
26. Является ли материально ответственное лицо центром ответственности? Поясните ваш ответ
27. Если нет возможности определить затраты и объем деятельности, можно ли за неё отвечать?
28. Почему методами бюджетирования определяются главным образом постоянные и комплексные расходы?
29. Как лучше организовать учёт затрат дочерних предприятий, чтобы материнская организация сохранила возможность финансового контроля их деятельности?
30. Точность калькулирования себестоимости продукции в основном зависит от правильности учета затрат по местам и центрам формирования. Аргументируйте это утверждение.

Критерии оценки устного опроса:

Оценка	Описание критериев оценки
отлично	Студент на каждом занятии демонстрирует знание рекомендованной основной и дополнительной литературы, активно участвует в обсуждении предлагаемых вопросов, критически оценивает предлагаемый материал и демонстрирует способность применить его к анализу социальных и культурных, управленческих реалий. Принимает участие в подготовке и обсуждении материалов для самостоятельной работы.
хорошо	Студент на каждом занятии демонстрирует знание рекомендованной основной литературы, участвует в обсуждении предлагаемых вопросов, критически оценивает предлагаемый материал, иногда демонстрирует

	способность применить его к анализу социальных и культурных, управленческих реалий.
удовлетворительно	Студент изредка демонстрирует знание основной и рекомендованной литературы и/или принимает участие в обсуждении. На занятиях ведёт себя откровенно пассивно.
неудовлетворительно	Студент не готовится и не принимает участия в работе.

Примерная тематика докладов по дисциплине:

1. Назначение управленческого учёта, сфера и особенности его применения.
2. Управленческий учёт как система.
3. Понятия, виды и соотношения затрат и результатов деятельности предприятия.
4. Постоянные и переменные расходы.
5. Маржинальный доход и ставка покрытия.
6. Содержание и назначение группировки затрат по элементам издержек и статьям калькуляции.
7. Измерение материальных и трудовых затрат.
8. Учёт калькуляционных затрат и дискретных расходов.
9. Место затрат и центр ответственности, критерии их обособления в учёте.
10. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности.
11. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования.
12. Методы калькулирования себестоимости продукции.
13. Учёт себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.
14. Измерение затрат в системе нормативного учёта.
15. Содержание и значение нормативного учёта затрат.
16. Взаимосвязь показателей и результатов деятельности предприятия в управленческом и финансовом учёте.
17. Стандарт-кост как система учёта нормативных затрат.
18. Нормирование и контроль прямых одноэлементных затрат.
19. Выявление и учёт отклонений от нормативов комплексных расходов.
20. Понятие директ-костинга и его особенности.
21. Отражение затрат и результатов деятельности в системах простого и развитого директ-коста.
22. Понятие и виды инвестиций, их отражение в учёте.
23. Оценка эффективности производственных инвестиций.
24. Учёт фактора риска при принятии решений по инвестициям.
25. Бюджетирование в системе управления затратами предприятия.
26. Функциональный учёт затрат и результатов деятельности (метод ABC).
27. Основы управленческой отчётности.

Критерии оценки доклада:

Оценка	Описание критериев оценки
отлично	Студент активно занимался подготовкой сообщения, в том числе с использованием оригинальной литературы, глубоко погружен в тему и может ответить на любой вопрос относительно её содержания. Сообщение логически выстроено, стилистически грамотное, содержит интересные данные и вызывает у присутствующих живой интерес. Выступающему задают дополнительные уточняющие вопросы.
хорошо	Студент занимался подготовкой сообщения, владеет темой и может ответить на большинство вопросов относительно её содержания. Однако материал проанализирован недостаточно глубоко.
удовлетворительно	Студент слабо занимался подготовкой сообщения, плохо разбирается в теме и не может ответить на вопросы относительно её содержания. Сообщение логически плохо выстроено, содержит орфографические и стилистические ошибки, не вызывает у присутствующих интереса.
неудовлетворительно	Студент не подготовил сообщение.

Примерный перечень заданий для самостоятельной подготовки:

Задание 1. К каким понятиям, указанным в таблице, вы бы отнесли следующие поступления и расходы.

- а) произведена оплата за купленный во время аукционной распродажи магазин;
- б) поступила арендная плата за использование этого магазина арендатором,
- в) во время паводка пришла в негодность часть материалов, находящихся на складе предприятия;
- г) страховое общество возместило ущерб, причинённый паводком;
- д) начислена амортизация основных средств предприятия;
- е) получен и оплачен материал от поставщиков;
- ж) поступил платёж за реализованные изделия и услуги нашего предприятия.

Укажите данные операции в таблице.

Понятие	Операция
1. Расход средств 1.1. Затраты, непосредственно связанные с производством продукции 1.2. Коммерческие расходы 1.3. Расходы, не относящиеся к процессам производства и сбыта 2. Приход средств 2.1. Выручка от реализации продукции	

2.2. Поступление средств от других видов деятельности	
2.3. Прочие поступления денежных средств	

Задание 2. Напишите служебную записку директору вашей фирмы с предложением и обоснованием необходимости создать в структуре управления предприятием отдел управленческого учёта (контроллинга).

Задание 3. К постоянным или переменным относятся следующие затраты предприятия:

- а) сырье и материалы;
- б) амортизация машин и оборудования;
- в) заработная плата производственного персонала;
- г) плата за аренду складских помещений;
- д) отопление и освещение цехов и заводоуправления;
- е) затраты на гарантийное обслуживание и ремонт;
- ж) амортизация зданий цехов и заводоуправления;
- з) топливо и энергия на технологические цели;
- и) расходы на рекламу;
- к) затраты на упаковку продукции.

Задание 4. На производственном участке за прошедшие десять отчётных периодов при различной степени нагрузки на рабочие места имели место следующие фактические затраты (табл.).

Таблица. Объем выпуска и фактические затраты

Отчётный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс д.е.
1	980	4150
2	920	3810
3	1060	4020
4	1290	5070
5	1570	5430
6	1780	5960
7	1820	6890
8	1040	4050
9	1120	4420
10	1080	4350

Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Определите мини- и макси-функцию затрат и найдите их прогнозируемую величину при 2000 ед. объёма.

Задание 5. Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. При постоянных затратах в течение года — 18 млн д.е., переменных прямых расходах на единицу — 870 д.е. и договорной цене за единицу — 1380 д.е. каким должен быть объем реализации, чтобы выпуск продукции был оправданным?

Задание 6. Агрегат с первоначальной стоимостью 180 000 д.е. предполагается эксплуатировать более 4 лет с остаточной стоимостью 20 000 д.е. В течение времени эксплуатации агрегата выпущено 320 000 ед. продукции, в том числе в 1-й год – 100 000 ед., во 2-й – 60 000 ед., в 3-й – 90 000 ед., в 4-й – 70 000 ед.

Вычислите амортизацию агрегата методами;

- 1) линейного списания;
- 2) геометрической дегрессии;
- 3) арифметической дегрессии;
- 4) начисления пропорционально объёму выпуска продукции.

Критерии оценки заданий:

отлично	Задание выполнено полностью без ошибок и недочётов
хорошо	Задание выполнено полностью, но присутствуют не более одной негрубой ошибки и одного недочёта, не более трёх недочётов
удовлетворительно	Выполнено 2/3 всей работы или допущено не более одной грубой ошибки и двух недочётов, не более одной грубой и одной негрубой ошибки, не более трёх негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и трёх недочётов, при наличии четырёх-пяти недочётов.
неудовлетворительно	Задание не выполнено или допущено более одной грубой ошибки и двух недочётов, более одной грубой и одной негрубой ошибки, более трёх негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и трёх недочётов, при наличии четырёх-пяти недочётов.

Пример тестового задания:

1. Управленческий учёт:
 - а) обязателен для каждого предприятия,
 - б) не обязателен;
 - в) не обязателен, но желателен.
2. Управленческий учёт:
 - а) охватывает всю деятельность предприятия;
 - б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;
 - в) включает то, что считается полезным для предприятия, в том числе бухгалтерский учёт.

3. Управленческий учёт:
 - а) регламентируется государством;
 - б) не государством;
 - в) регламентируется государством в части состава затрат предприятия, включаемых в себестоимость.
4. В управленческом учёте:
 - а) применение счетов и двойной записи обязательно;
 - б) невозможно применять систему счетов и двойной записи;
 - в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учёта для управления.
5. Управленческий учёт:
 - а) ведётся без допущения вариантов расчёта итоговых показателей;
 - б) предполагает вариантность расчётов,
 - в) допускает сочетание того и другого подхода.
6. Между затратами и результатами деятельности предприятия существуют:
 - а) количественные взаимосвязи;
 - б) стоимостные зависимости;
 - в) количественные и стоимостные зависимости
7. Расходы, с получением доходов от операционной и финансовой деятельности, к затратам в управленческом учёте:
 - а) относятся;
 - б) не относятся,
 - в) вопрос решается службой контроллинга.
8. Затраты предприятия за отчётный период и отток платёжных средств, связанный с предпринимательской:
 - а) это одно и то же;
 - б) различаются по форме осуществления расходов;
 - в) различаются по форме, содержанию и величине затрат.
9. Величина добавленной стоимости:
 - а) народно-хозяйственный статистический показатель, невозможный к определению в рамках предприятия;
 - б) налогооблагаемый показатель без его реальной величины;
 - в) показатель, который может использоваться в управленческом учёте.
10. Предельные затраты:
 - а) всегда больше пропорциональных расходов;
 - б) всегда меньше пропорциональных затрат;
 - в) как правило, равны пропорциональной части переменных расходов.
11. Если объём продаж возрос, то при прочих равных условиях:
 - а) себестоимость единицы продукции увеличится;

- б) себестоимость единицы продукции уменьшится;
 - в) себестоимость единицы продукции останется без изменений
12. Маржинальный доход у нормально функционирующего предприятия за один и тот же период времени:
- а) обычно выше прибыли от реализации продукции;
 - б) как правило, ниже прибыли от продаж;
 - в) должен быть равен прибыли от реализации продукции, товаров и услуг.
13. В отличие от финансового учёта состав затрат по элементам издержек:
- а) должен быть единым для всех предприятий;
 - б) может быть разным для предприятий одной отрасли;
 - в) регламентируется правилами налогового учёта.
14. Группировка расходов по статьям калькуляции — отличительный признак:
- а) финансового учёта;
 - б) налогового учёта;
 - в) управленческого учёта и контроллинга.
15. При равных условиях минимальную сумму материальных затрат и отчётном периоде обеспечивает:
- а) Фифо-метод;
 - б) Лифо-метод;
 - в) метод средних цен.
16. Учёт фактически отработанного времени необходим:
- а) для соблюдения трудовой дисциплины;
 - б) для начисления заработной платы;
 - в) для распределения затрат, зависящих от заработной платы, по видам продукции;
 - г) для всех вышеперечисленных целей.
17. Сумма начисленной за отчётный период амортизации, как правило, ниже в:
- а) управленческом учёте;
 - б) налоговом учёте.
18. Учёт в затратах суммы процентных начислений на собственный капитал необходим, потому что:
- а) деньги, даже собственные, стоят денег;
 - б) есть желание увеличить затраты, чтобы снизить налогооблагаемую прибыль;
 - в) этим уменьшается предпринимательский риск.
19. Группировка затрат по местам формирования необходима:
- а) для контроля издержек производства и сбыта;
 - б) для более точного калькулирования себестоимости продукции;
 - в) для повышения ответственности менеджеров всех уровней за экономические результаты работы;

- г) для выполнения всех перечисленных функций.
20. Затраты какой группировки будут выше:
- а) поля издержек;
 - б) сферы расходов;
 - в) места затрат;
 - г) центра издержек.
21. Расходы места затрат и центра ответственности у одного и того же подразделения предприятия:
- а) всегда совпадают по сумме издержек;
 - б) никогда не совпадают друг с другом;
 - в) могут совпадать, но могут быть и различными.
22. Территориальная обособленность места затрат:
- а) обязательна;
 - б) желательна;
 - в) не играет никакой роли.
23. Территориальная обособленность центра ответственности:
- а) обязательна;
 - б) желательна;
 - в) не играет никакой роли.
24. Должно ли подразделение мест издержек совпадать с делением предприятия на цехи, отделы, лаборатории и т.п.:
- а) да, всегда;
 - б) нет, не обязательно.
25. Ведущую роль в достижении конечных целей предприятия играют:
- а) центры продаж;
 - б) центры инвестиций;
 - в) производственные центры.
26. Места и центры затрат со слабо регулируемыми затратами имеют с объёмами производства и продаж:
- а) связь;
 - б) прогрессивную связь;
 - в) пропорциональную связь
27. Группировка затрат по местам формирования необходима:
- а) для контроля издержек производства и сбыта;
 - б) для более точного калькулирования себестоимости продукции;
 - в) для повышения ответственности менеджеров всех уровней за экономические результаты работы;
 - г) для выполнения всех перечисленных функций.

28. Затраты какой группировки будут выше:
- поля издержек;
 - сферы расходов;
 - места затрат;
 - центра издержек.
29. Расходы места затрат и центра ответственности у одного и того же подразделения предприятия:
- всегда совпадают по сумме издержек;
 - никогда не совпадают друг с другом;
 - могут совпадать, но могут быть и различными.
30. Территориальная обособленность места затрат:
- обязательна;
 - желательна;
 - не играет никакой роли.
31. Территориальная обособленность центра ответственности:
- обязательна;
 - желательна;
 - не играет никакой роли.
32. Должно ли подразделение мест издержек совпадать с делением предприятия на цехи, отделы, лаборатории и т.п.:
- да, всегда;
 - нет, не обязательно.
33. Ведущую роль в достижении конечных целей предприятия играют:
- центры продаж;
 - центры инвестиций;
 - производственные центры.
34. Места и центры затрат со слабо регулируемыми затратами имеют с объёмами производства и продаж:
- связь;
 - прогрессивную связь;
 - пропорциональную связь.

Критерии оценки теста:

отлично	Студент безошибочно ответил на 90-100% вопросов теста.
хорошо	Студент безошибочно ответил на 70-89% вопросов теста.

удовлетворительно	Студент безошибочно ответил на 51-60% вопросов теста.
неудовлетворительно	Студент безошибочно ответил менее, чем на 50% вопросов теста.

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения промежуточной аттестации.

Вопросы к экзамену:

1. Стратегический управленческий учёт. Предмет, метод, принципиальная схема управленческого учёта.
2. Понятие и виды центров ответственности. Необходимые условия для выделения центра.
3. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учёта, общие и особенные признаки.
4. Издержки, затраты, расходы. Принцип соответствия доходов и расходов. Развёрнутая классификация затрат.
5. Классификация затрат для определения себестоимости.
6. Классификация затрат для принятия решений и планирования. Масштабная база.
7. Организация учёта затрат. Учёт затрат по видам, местам возникновения, центрам ответственности, носителям.
8. Необходимость и последовательность распределения затрат. База распределения. Метод прямого и пошагового распределения.
9. Фактический и нормативный методы учёта затрат и калькулирования.
10. Понятие и сущность бюджета и бюджетирования. Функции бюджета. Виды бюджетов.
11. Операционный бюджет промышленной организации, последовательность составления от бюджета продаж до отчёта о прибыли.
12. Бюджет денежных средств. Планирование поступлений и платежей. Принципиальная схема бюджета.
13. Контроль и анализ деятельности предприятия (анализ исполнения бюджета). Формирование гибкого бюджета.
14. Использование результатов CVP-анализа в управлении. Условия применения CVP -анализа.
15. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчётности. Виды основных отчётов и порядок их составления.
16. Типы и критерии выделения сегментов. Доходы, расходы, активы, обязательства сегмента.
17. Правила построения отчётности по сегментам для внешних пользователей. Условия и принципы построения внутренней сегментарной отчётности.
18. Финансовые и нефинансовые критерии оценки эффективности деятельности предприятия в целом и центров ответственности.
19. Сущность, виды, условия формирования и цели трансфертной цены. Особенности применения рыночных цен.
20. Определение трансфертной цены на основе себестоимости, необходимые условия и преимущества.
21. Принципы эффективного бюджетирования.
22. Финансовая структура предприятия. ЦФО и виды ЦФУ.

Критерии оценки ответов на экзамене

Оценка	Описание критериев оценки
--------	---------------------------

отлично	Ответ логически выстроен и излагается на хорошем русском языке. Студент свободно владеет понятийным аппаратом дисциплины, ссылается на необходимые источники, свободно ориентируется в проблеме, аргументирует свою позицию, подкрепляет дополнительной информацией, демонстрирует свою эрудицию, тем самым даёт исчерпывающие ответы на все вопросы.
хорошо	В ответе не прослеживается явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент не в полной мере может аргументировать и обосновать свою позицию, использует при ответе специализированную группу понятий, даёт удовлетворительные ответы на вопросы.
удовлетворительно	В ответе полностью отсутствует явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент владеет лишь основными источниками и литературой, ориентируется в некоторых из них, использует при ответе специализированную группу понятий, даёт удовлетворительные ответы.
неудовлетворительно	Ответ излагается бессистемно, речь несвязанная. Студент не ориентируется в них, при ответе не использует специализированную группу понятий, даёт неудовлетворительные ответы на вопросы.

Шкала и критерии оценивания результатов обучения по дисциплине.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ результатов обучения (РО) по дисциплине					Виды оценочных средств
Оценка	2	3	4	5	
Результаты обучения					
ЗНАТЬ: основные принципы финансового учёта, международные и российские стандарты в области финансовой отчётности Код 31 (ОПК-5)	Отсутствие знаний	Фрагментарные знания	Общие, но не структурированные знания	Сформированные систематические знания	Устные и письменные опросы, тесты, задания (тема 1)
ЗНАТЬ: методы и способы	Отсутствие	Фрагментарные	Общие, но не структурированные	Сформированные систематические	Устные и письменные опросы,

осуществления финансового учёта Код 32 (ОПК-5)	знаний	знания	знания	знания	тесты, задания (тема 6, 10)
ЗНАТЬ: современные методы обработки деловой информации и принципы работы корпоративных информационных систем Код 33 (ОПК-5)	Отсутствие знаний	Фрагментарные знания	Общие, но не структурированные знания	Сформированные систематические знания	Устные и письменные опросы, тесты, задания (тема 9)
УМЕТЬ: вести бухгалтерский учёт, составлять бухгалтерскую отчётность, проводить экономический анализ финансово- хозяйственной деятельности Код У1 (ОПК-5)	Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение (допускает неточности непринципиального характера)	Успешное и систематическое умение	Тесты, задания (темы 2-5, 7,8)
ЗНАТЬ: основы финансового менеджмента Код 31 (ПК-4)	Отсутствие знаний	Фрагментарные знания	Общие, но не структурированные знания	Сформированные систематические знания	Устные и письменные опросы, тесты, задания (темы 2-5, 7,8)
УМЕТЬ: применять знания финансового менеджмента при принятии организационных решений, в т.ч. связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение (допускает неточности непринципиального характера)	Успешное и систематическое умение	Тесты, задания (темы 2-5, 7,8)

Код У2 (ПК-4)					
---------------	--	--	--	--	--

8. Ресурсное обеспечение:

8.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.

а) основная литература:

1. Карпова Т.П. Управленческий учёт: учебник для вузов / Карпова Т.П. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 351 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/81580.html>.
2. Кондраков Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учёт: учебник / Н.П. Кондраков. - М.: Проспект, 2016. - 512 с.
3. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учёт: учебник для бакалавров / Полковский Л.М. — Москва: Дашков и К, 2019. — 256 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/85656.html>.

б) дополнительная литература:

1. Николаева О.Е. Классический управленческий учёт: учебник. / О.Е. Николаева, Т.В. Шишкова. - М.: URSS: ЛЕНАНД, 2017. - 397 с.
2. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учёт: учебник для бакалавров / Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные. — Москва: Дашков и К, 2019. — 399 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/85737.html>.
3. Демина И.Д. Бухгалтерский управленческий учёт: учебник / Демина И.Д. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 232 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/54489.html>.
4. Зелинская М.В. Управленческий учёт: учебное пособие для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика» / Зелинская М.В., Медведева О.В. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 118 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/66780.html>.
5. Этрилл П. Финансовый менеджмент и управленческий учёт для руководителей и бизнесменов / Питер Этрилл, Эдди Маклейни. — Москва: Альпина Паблишер, 2017. — 648 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/58567.html>.

Перечень информационных технологий.

Интернет-ресурсы:

1. Интеллектуальная Система Тематического Исследования Научно-технической информации МГУ «ИСТИНА» - <http://istina.msu.ru/>;
2. Образовательный портал «Экономика, социология и менеджмент» www.ecsocman.edu.ru;
3. Научная электронная библиотека eLibrary - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
4. Современный управленческий учёт http://baguzin.ru/wp/?page_id=1425.

8.2. Описание материально-технического обеспечения:

Для проведения образовательного процесса требуется аудитория с трансформируемым пространством, оборудованная компьютером и проектором, необходимыми для демонстрации презентаций. Обязательное программное обеспечение – MS Office.

Обеспечение открытого (бесплатного) доступа к зарубежным и российским электронным библиотекам, электронным архивам периодических изданий и ресурсам по управленческому учёту.

9. Язык преподавания.

Русский.

10. Преподаватель.

Кузнецова И.В., к.э.н., доцент

11. Автор программы.

Кузнецова И.В., к.э.н., доцент